

FARMAVALDARNO S.p.A.

Via C. Pisacane 33/37 - Figline e Incisa Valdarno

Iscritta al Registro imprese di Firenze al n. 05374530482

Capitale sociale €636.000,00 i.v.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

il bilancio al 31.12.2018 che sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione presenta un utile d'esercizio di 136.685 euro, al netto dell'imposta IRAP pari a 16.580 euro.

PREMESSA

Il risultato della gestione si colloca, da alcuni anni, in una situazione complessiva del settore farmaceutico che vede da un lato il contrarsi della spesa pubblica per farmaci e dall'altro un aumento dei canali di vendita dei prodotti, parafarmaceutici, che in precedenza erano area esclusiva della farmacia. La situazione complessiva, evidentemente, non trae giovamento dalla ripresa dei consumi, ancora lenta in tutti i settori; per il 2018 si può affermare che il settore è stato caratterizzato, fatte le dovute differenziazioni a livello delle singole zone, da una sostanziale stabilità rispetto all'anno 2017.

Fattore rilevante sulla riduzione della spesa e in generale dei ricavi della farmacia risiede nella progressiva e costante penetrazione nel mercato di farmaci equivalenti dal prezzo notevolmente ridotto rispetto al prodotto di originale. Altro fattore rilevante è la contrazione della spesa pubblica che ha generato un'inevitabile riduzione delle prescrizioni mediche.

Sul fronte normativo, il dibattito parlamentare sul decreto concorrenza, che ha determinato l'ingresso dei capitali privati nella gestione delle farmacie pubbliche e private nonché gli effetti delle aperture di sedi farmaceutiche previste dalla cosiddetta "legge Monti", alimentano la preoccupazione del settore che, per altro, registra l'ennesimo rinvio sulle norme che, alla data della presente relazione, riguardano il rinnovo della convenzione tra le farmacie e il SSN per la remunerazione delle vendite. Questi argomenti rappresentano il tema dominante degli ultimi anni, mentre sono in forte ritardo le discussioni su un eventuale e radicale cambiamento del ruolo della farmacia, che dovrà essere affrontato dal legislatore considerata la rilevante funzione pubblica che la stessa rappresenta.

Nonostante un contesto di mercato non favorevole, e la continua contrazione della spesa farmaceutica, Farmavaldarno ha realizzato il risultato d'esercizio sopra indicato grazie ad una gestione ancor più attenta, monitorando costi e ricavi riscontrando già dalla fine dell'anno 2017 una diminuzione di fatturato che perdura ancora oggi.

ATTIVITA' SVOLTA

Farmavaldarno nel 2018 si è dedicata soprattutto alla revisione dei processi lavorativi, necessari per meglio verificare l'efficacia e l'efficienza di quanto stabilito nei modelli organizzativi. Modelli organizzativi che non devono essere considerati soltanto adempimenti legislativi, ma nuovi modi di organizzazione aziendale, pertanto oggetto di continua revisione dopo necessari confronti con coloro che tali modelli li devono rendere pratici ed efficienti. Nel corso del 2018, il Cda ha affrontato il blocco normativo delle assunzioni dovuto alla pubblicazione del relativo decreto; pertanto si è necessariamente dovuto ricorrere, per far fronte alle assunzioni per sostituzioni stagionali, alle assunzioni di personale somministrato che hanno comportato un incremento dei costi del personale. La mole normativa che in questi ultimi anni ha investito tutte le società in controllo pubblico ha determinato per Farmavaldarno il rispetto di tutte le disposizioni normative, compreso anche il D. Lgs. 175/2016, c.d. "Testo Unico sulle società partecipate", entrato in vigore ad ottobre 2016, ha imposto l'adeguamento degli Statuti di tutte le società partecipate entro la fine dell'anno 2016 e Farmavaldarno ha dato piena attuazione a tali disposizioni adeguando il proprio Statuto.

Questo Consiglio di Amministrazione fa, infine, presente agli azionisti della società che, nell'arco dei prossimi 10 anni, verrà meno la condizione che ha consentito la costituzione della società stessa poiché tutti i dipendenti ex comunali farmacisti raggiungeranno l'età pensionabile; quindi occorrerà procedere ad avviare una seria riflessione sul futuro di questa società.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nell'esercizio 2018 la nostra società ha conseguito un fatturato, relativo alle vendite ed alle prestazioni di servizi di 6.434.142 euro, con una contrazione, rispetto all'esercizio 2017, di 44.922 euro.

Nel dettaglio indichiamo i dati statistici relativi ai rispettivi settori merceologici delle vendite conseguite.

Il valore medio della singola vendita di prodotti derivanti da ricette è passato da €15,52 del 2017 a €15,18 del 2018.

Percentualmente, rispetto al fatturato conseguito, i farmaci rappresentano il 48,49% delle vendite, contro il 48,64% dell'esercizio precedente mentre la vendita dei prodotti parafarmaceutici è passata dal 37,41% del 2017 al 37,66% del 2018. Questo risultato ha migliorato sostanzialmente la redditività complessiva permettendo in tal modo il conseguimento dell'utile d'esercizio.

Durante l'anno 2018 sono stati emessi 325.343 scontrini contro i 324.125 del 2017, la media unitaria dell'importo di ogni singolo scontrino emesso è stata pari a euro 22,58, mentre quella del 2017 era pari a euro 22,81.

Nello specifico ambito delle singole farmacie, osserviamo quanto segue:

Farmacia Matassino – Nello corso dell'esercizio le vendite sono diminuite rispetto al 2017 di 118.250 euro, passando da € 2.826.234 a 2.707.984 euro. L'esercizio 2018 vede un decremento del fatturato di circa il 4,18%.

Il numero di scontrini emessi nel 2018 è 127.444 con una media scontrino di 24,49 euro, mentre nel 2017 gli scontrini sono stati 132.061 con una media di 24,63 euro.

Questo esercizio nel quarto trimestre 2018 è stato oggetto di ristrutturazione, imbiancatura ed ammodernamento dell'arredo nonchè riallestimento dell'esposizione interna il cui scopo, oltre ad un necessario intervento manutentivo, era anche volto a migliorare la performance economica in modo da invertire il trend negativo.

Farmacia Serristori – Nel 2018 la farmacia ha realizzato un fatturato di 1.163.072 euro contro il fatturato 2017 di 1.087.949,00 euro registrando un aumento di 75.123 euro, pari al 6,9%. Il numero di scontrini emessi nel 2018 è 55.949 con una media scontrino di 23,72 euro, mentre nel 2017 gli scontrini sono stati 51.414 con una media di 24,17 euro.

Questa è una delle unità territoriali che è in controtendenza rispetto all'andamento generale; questo è dovuto in primo luogo ad un aumento degli scontrini emessi e del numero delle ricette SSN, ma anche ad una riorganizzazione del personale addetto nonchè degli spazi espositivi dei prodotti all'interno dell'unità.

Parafarmacia Comunale – Nel corso dell'esercizio 2018 ha emesso scontrini pari a 70.056, con una media scontrino pari a € 17,69, mentre nel 2017 gli

scontrini sono stati 69.051 con una media di 17,63 euro. Sono stati conseguiti ricavi da vendite per euro 1.022.422 contro il fatturato 2017 di 1.001.482 registrando un modico incremento di euro 20.940.

Evidenziamo che le spese relative all'affitto e le spese condominiali corrisposte alla Coop Firenze sono state pari a 80.155 euro.

Farmacia Comunale n.1 Santa Barbara – Cavriglia. La farmacia ha realizzato un fatturato di 716.539 euro registrando un decremento di 32.368 euro. Nel 2018 il numero di scontrini è pari a 32.206 e la media scontrino 25,52 euro mentre nel 2017 gli scontrini sono stati 33.280 con una media scontrino di euro 25,78.

Proiezione farmaceutica di Vacchereccia

Nell'anno 2018 il fatturato è pari a 174.623 euro registrando un modesto incremento di 5.157 euro rispetto all'anno 2017. Nel 2018 il numero di scontrini è pari a 8.749 e la media scontrino è di 22,49 euro mentre nel 2017 gli scontrini sono stati 8.758 con una media scontrino di 21,96 euro. Si deve sottolineare che, come annunciato nell'assemblea dello scorso anno, la proiezione farmaceutica di Vacchereccia è in fase di trasferimento di sede; i lavori per il completamento dell'edificio deputato a tale scopo saranno ultimati nel corso del 2019.

Farmacia Comunale n. 1 Leccio – Reggello. Il fatturato conseguito nel corso dell'anno ammonta ad euro 551.614 rispetto ai 563.147 euro realizzati nel 2017. La differenza di fatturato rappresenta il 2,05% pari a 11.533 euro, il numero di scontrini emessi nel 2018 pari a 27.157 e la media scontrino pari a 22,01 euro, mentre nel 2017 gli scontrini sono stati 27.056 con una media di 22,39 euro.

Parafarmacia Girasole

Nell'anno 2018 il fatturato è pari a euro 35.175 contro i 29.414 euro del 2017. Nel 2018 il numero di scontrini è pari a 3.782 e la media scontrino pari a 10,98 euro, mentre nel 2017 il numero di scontrini è pari a 2.505 e la media scontrino pari a €9,94.

Tale piccolo aumento di fatturato è dovuto sia alla nuova ubicazione sia ad un aumento delle presenze all'interno del campeggio.

ULTERIORI INFORMAZIONI

L'art. 2428 del codice civile prevede che la relazione sulla gestione comprenda
“ *gli indicatori di risultato finanziari comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale* ”.

La nota integrativa del presente bilancio è ulteriormente implementata delle informazioni riguardanti le movimentazioni dei flussi di cassa avvenute nell'esercizio mediante la redazione del rendiconto finanziario.

Conseguentemente, di seguito, verranno esposti solo alcuni indici integrativi del rendiconto ed utili ad una migliore comprensione della situazione della società e del risultato di gestione.

	2018	2017	2016	2015	2014
Ricavi delle					
Vendite	6.434.142	6.479.064	6.686.586	7.028.921	6.763.407

ROS (rapporto tra reddito operativo / vendite)

Anno	2018	2017	2016
	2,38	1,91	0,87

Indice di liquidità (rapporto C.C.N.c. / fatturato)

Anno	2018	2017	2016
	- 4,1	- 5,4	- 4,2

Serve a calcolare l'aumento o la riduzione della liquidità a disposizione dell'azienda. Nel 2018 l'aumento del capitale circolante netto ha ridotto la liquidità aziendale non per l'effetto dell'incremento dei crediti ma per la riduzione dei debiti commerciali

Indice di coverage (risultato operativo + ammortamenti /oneri finanziari)

Anno	2018	2017	2016
	379,2	280,5	159,2

Determina la capacità di copertura degli oneri finanziari attraverso l'utilizzo dell'autofinanziamento operativo lordo. (se < 1 negativo - > 1 positivo).

INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE ED AL PERSONALE

Per quanto concerne il personale dipendente, ad oggi, non esistono infortuni gravi o addebiti in ordine a malattie professionali per i quali sia stata accertata definitivamente alla società una responsabilità aziendale.

Ugualmente in tema di danni ambientali alla società non è stata contestata alcuna sanzione, né comminata alcuna pena per reati o danni di natura ambientale.

A tal proposito si informa come la società si sia dotata del Documento di valutazione dei rischi sul lavoro previsto dal D. Lgs. 81/08 redatto dalla società Ambiente S.p.A. di Carrara, provincia di Massa, subentrata alla Secura srl di Firenze, che contiene la valutazione dei rischi nonché il programma delle misure da attuare nel corso dei successivi esercizi.

Il 23/04/2018 si è tenuta la periodica riunione annuale di prevenzione e protezione dai rischi dal quale emerge la piena conformità al dettato normativo delle misure assunte.

BILANCIO SOCIALE

La società ha proseguito nel cammino di rendicontazione sociale attraverso la costruzione di un bilancio sociale.

Questo permette all'azienda, da un lato di conoscere meglio le aspettative dei vari portatori di interesse (stakeholders) e dall'altro consente agli stessi di avere una maggiore consapevolezza delle dinamiche aziendali.

Attraverso poi l'illustrazione dell'entità del Valore Aggiunto è possibile comprendere come la ricchezza prodotta dalla Farmavaldarno venga redistribuita alla collettività aziendale di riferimento.

Tale documento, riteniamo assuma valore strategico, poiché consente di migliorare la pianificazione di strategie più efficaci e più aderenti alle nostre specifiche peculiarità aziendali.

EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E FATTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA

I primi tre mesi del 2019 evidenziano complessivamente un incremento del fatturato rispetto ai primi tre mesi dell'anno precedente di circa 20.000,00 euro.

Dopo aver firmato l'ipotesi di Accordo Premio di Partecipazione per il triennio 2018-2020 a settembre 2018, la ratifica da parte dell'assemblea dei Lavoratori è avvenuta a gennaio 2019 e la firma da parte delle Organizzazioni dei lavoratori provinciali a febbraio 2019, quindi si è provveduto a depositare tale accordo solo dopo suddetta firma per ottenere la defiscalizzazione del premio.

Nel corso dei primi mesi dell'anno 2019 sono state avviate tutte le procedure necessarie per consentire il trasferimento della Proiezione farmaceutica di Vacchereccia (Cavriglia) e sono state avviate tutte le necessarie richieste di

autorizzazione. Quando il Comune di Cavriglia avrà ultimato le operazioni di permuta di una porzione al piano terra di un edificio ceduto con procedura di evidenza pubblica alla società Nuovavelverde Srl e l'Asl di Arezzo avrà ispezionato i locali, si procederà al suddetto trasferimento. Questo comporterà un aumento del canone di locazione dagli attuali € 9.822,00 annui ai futuri € 12.000,00 annui ma che per il primo anno saranno ridotti della metà in considerazione dell'investimento che la società ha sopportato per gli allestimenti della proiezione stessa e degli adiacenti ambulatori medici.

Inoltre a partire dal 12 Aprile 2019 verrà riaperta anche la parafarmacia del Girasole con un orario che andrà progressivamente ad aumentare nei mesi di luglio e agosto.

• **INFORMAZIONI FINALI**

In relazione a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice Civile, vengono fornite le seguenti informazioni:

a) – la nostra società non ha svolto alcuna attività di ricerca e sviluppo.

b) – la società detiene la seguente partecipazione in società collegata:

VALDARNO CENTER SRL – capitale sociale 70.000,00 i.v.

Quota di partecipazione 50% pari a 35.000 euro di valore nominale.

Il bilancio al 31.12.2018 della partecipata chiude con un utile netto di euro 6.815

c) – la società possiede direttamente numero 740 azioni proprie per un valore nominale pari a 7.400,00 euro pari alla percentuale dello 1,16% del capitale sociale.

d) – la società possiede n. 740 azioni proprie per un corrispettivo pari ad euro 27.704

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Signori azionisti,

Concludiamo con l'invitarVi ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2018 nelle risultanze esposte, con la proposta di accantonare l'utile conseguito, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, 1° comma lett. 22-septies, pari a euro 136.685 suddividendolo in: euro 30.000 al fondo riserva legale, euro 106.685 al fondo riserva straordinaria.

Figline e Incisa Valdarno, 20 marzo 2019

**Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione**

(Silvia Gori)