

# **FARMAVALDARNO S.p.A.**

**Via C. Pisacane 33/37 - Figline e Incisa Valdarno**

**Iscritta al Registro imprese di Firenze al n. 05374530482**

**Capitale sociale € 636.000,00 i.v.**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori azionisti,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 che sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, presenta un utile d'esercizio di 59.067 euro, al netto delle imposte per complessivi euro 30.556.

### **PREMESSA**

Il risultato della gestione si colloca in una situazione complicata legata all'emergenza sanitaria che, come noto, dal 2020 ha visto il settore delle farmacie il principale avamposto di salute del territorio insieme a medici di medicina generale, ampliando il ventaglio delle prestazioni da erogare aggiungendo servizi alla farmacia tradizionale. Il nuovo modello di farmacia, infatti, dovrà sempre più avere una struttura e una tecnologia in grado di offrire maggiori servizi volti a monitorare lo stato di salute dei cittadini.

Da quest'anno i farmacisti hanno potuto somministrare vaccini antinfluenzali anti Covid, allineando l'Italia a molti Paesi europei. Non di secondaria importanza è stato l'apporto che le farmacie hanno dato sul fronte dei tracciamenti: le farmacie hanno contribuito ad intercettare tempestivamente i casi di presunta positività al Covid eseguendo milioni di test antigenici rapidi, azione fondamentale per il contenimento alla diffusione della pandemia.

Per quanto sopra evidenziato l'emergenza sanitaria ha sicuramente contribuito a valorizzare molte delle potenzialità ancora inesprese delle farmacie. Si sta delineando un modello di Farmacia convenzionata sempre più integrata con il SSN, un luogo che dovrà supportare e contribuire a decongestionare le strutture sanitarie con nuovi servizi volti a funzioni assistenziali oltre a un presidio sanitario di riferimento per l'assistenza domiciliare con ausilio di personale infermieristico, fisioterapico ed operatori socio sanitari, prenotazioni, riscossione ticket, ritiro referti medici, vaccinazioni e tanto altro.

Per comprendere a fondo la mole di lavoro a cui è stato sottoposto il settore nell'anno 2021, è necessario riassumere in breve le principali attività di contrasto al Covid svolto dalle farmacie toscane. A dicembre 2020 è stata avviata la campagna vaccinale con priorità per i medici e infermieri a seguire farmacisti e altri operatori sanitari. Nell'occasione la Regione Toscana contatta le OOSS delle farmacie pubbliche e private per richiedere un supporto ai medici di medicina generale durante la campagna vaccinale: serve organizzare un approvvigionamento tempestivo, tracciato e garante della catena del freddo per garantire la conservazione dei vaccini. Parallelamente lo Stato dispone che ai fini del tracciamento dei contagi anche le farmacie possano effettuare tamponi antigenici rapidi, perché i laboratori di analisi non riescono ad assorbire tutta la domanda. A marzo 2021 la Regione Toscana chiede di fare screening gratuiti agli studenti e familiari e al personale della scuola fino alla fine dell'anno scolastico per prevenire focolai e salvaguardare le lezioni in presenza. Le farmacie fanno la loro parte evadendo tutte le richieste. Nel periodo estivo le scuole chiudono, i contagi registrano un calo importante, la campagna vaccinale in corso, e le attività economiche ripartono. Resta alta l'allerta c'è il rischio di una ripresa dei contagi. Il Governo italiano seguendo le direttive europee istituisce il Green Pass, la carta verde che consente ai cittadini di viaggiare, andare al ristorante, partecipare a cerimonie, riprendere una vita quasi normale in attesa che la vaccinazione raggiunga numeri importanti. La farmacia viene coinvolta attivamente anche in questo provvedimento: viene indicata come luogo privilegiato dove poter stampare il Green Pass dove chi non è vaccinato può fare il tampone rapido, dove si possono prenotare o fare le vaccinazioni. Dal 15 ottobre il Green Pass diventa obbligatorio anche per recarsi nei luoghi di lavoro. I lavoratori non vaccinati devono esibire ogni 48 ore il tampone negativo. La domanda dei tamponi aumenta in maniera esponenziale e il servizio dei testing deve essere sempre più strutturato, da qui l'investimento delle farmacie in tecnostutture, personale infermieristico e amministrativo per l'inserimento massivo dei referti nella app della Regione Toscana. Sempre in agosto parte la campagna vaccinale anti Covid anche in farmacia. Provvedimento fondamentale per mantenere alta la risposta immunologica nei confronti dell'infezione. Parallelamente sempre più farmacisti completano il corso teorico e pratico

promosso dall'Istituto Superiore di Sanità. In autunno le farmacie vengono coinvolte nella campagna vaccinale antinfluenzale.

Con l'arrivo dell'inverno e delle feste di fine anno i contagi sono aumentati a dismisura e il sistema ha subito un temporaneo default che ha costretto il Presidente della Regione a emanare l'ordinanza n. 66 per effettuare tamponi come conferma di diagnosi. Con questa disposizione non è più necessario il tampone molecolare, ma basta il tampone antigenico rapido. Le farmacie sono letteralmente prese d'assalto, risultando nuovamente uno snodo fondamentale per il servizio sanitario, sostenendo il processo di tracciamento dei positivi, le uscite dalla quarantena e dall'isolamento.

Fondamentale il ruolo delle farmacie nella calmierazione dei prezzi, grazie alla sottoscrizione di specifici protocolli prima regionali e poi nazionali. I primi tamponi costavano mediamente 35 euro e venivano effettuati in laboratori analisi, in farmacie già da agosto il prezzo era sceso a 15 euro. Lo stesso è avvenuto con i dispositivi di protezione FFP2, venduti nelle farmacie a prezzi calmierati tramite l'adesione volontaria al protocollo di intesa sottoscritto con il Commissario Straordinario, al fine di contenere i fenomeni speculativi.

Parallelamente alle suddette attività il Covid ha determinato anche una grandissima accelerazione nella digitalizzazione dei servizi, basti pensare alla ricetta dematerializzata o alle prenotazioni tamponi e vaccini effettuate esclusivamente attraverso portali e applicazioni informatiche. Esigenza del SSN per rendere servizi accessibili a gran numero di persone senza la necessità di accedere agli sportelli, per scongiurare file ed assembramenti. Ma per i cittadini, soprattutto anziani che non hanno competenze informatiche o attrezzature digitali, le farmacie sono diventate l'accesso più semplice a questi servizi.

Da non dimenticare, infine, che durante la pandemia i farmacisti hanno svolto un altro ruolo fondamentale di informazione, per facilitare l'accesso ai servizi, per orientare i cittadini all'interno di un complesso di norme in continuo divenire, un esempio per tutti le norme sulla quarantena...

Nel 2020, con l'arrivo della pandemia, la capillare diffusione della farmacie ha consentito di creare una rete di prossimità che ha contribuito in un momento emergenziale a rendere sostenibile il divieto di spostamenti della popolazione imposte dalle misure governative. Nel 2021 la rete delle farmacie ha dimostrato ancora una volta di sapersi adattare a tutti i cambiamenti organizzativi necessari

per contrastare quotidianamente un'emergenza sanitaria in continua evoluzione. La farmacia di fatto è sempre più integrata nei percorsi di cura del servizio sanitario.

### **ATTIVITA' SVOLTA**

Nel 2021 la società è stata parte attiva di tutte le attività generali indicate in premessa. Non avendo la possibilità di impiegare personale interno, dall'aprile 2021 ha noleggiato due tecnostrutture presso la farmacia Serristori, una destinata al tracciamento per le scuole, attivando la convenzione con la Misericordia e un'altra utilizzata dai medici di medicina generale, destinata alle vaccinazioni. Dal mese di agosto sono iniziati i tracciamenti eseguiti con personale infermieristico reclutato attraverso un contratto con la privata assistenza e l'assunzione di un lavoratore a tempo determinato per la parte amministrativa oltre all'impegno di tutto il personale interno.

A fine settembre è stata inaugurata la nuova farmacia comunale di Incisa.

Nel mese di ottobre è stato emesso avviso di selezione pubblica per la formazione di una graduatoria per l'assunzione a tempo determinato e a novembre l'avviso di selezione pubblica per la graduatoria per l'assunzione di sei persone a tempo indeterminato.

Nel mese di Dicembre è stato richiesto dalla ASL e dal comune di Figline e Incisa la possibilità di apertura di un Hub per poter accelerare la campagna vaccinale visto la rapidità di contagio delle nuove varianti e la decisione del ministero della Sanità di anticipare i tempi della terza dose. Con enorme impegno il 3 gennaio è stato somministrato il primo vaccino in collaborazione con la Misericordia di Figline. I vaccini somministrati sono stati complessivamente 17.744.

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Nell'esercizio 2021 la nostra società ha conseguito un fatturato, relativo alle vendite ed alle prestazioni di servizi di 6.643.859 euro, con un incremento, rispetto all'esercizio 2020, di 471.706 euro.

Nel dettaglio indichiamo i dati statistici relativi ai rispettivi settori merceologici delle vendite conseguite.

Il valore medio della singola vendita di prodotti derivanti da ricette è passato da €16,32 del 2020 a € 15,56 del 2021.

Percentualmente, rispetto al fatturato conseguito, i farmaci rappresentano il 53,09% delle vendite, contro il 49,05% dell'esercizio precedente mentre la vendita dei prodotti parafarmaceutici è passata dal 38,02% del 2020 al 35,12% del 2021.

Durante l'anno 2021 sono stati emessi 262.194 scontrini contro i 276.625 del 2020, la media unitaria dell'importo di ogni singolo scontrino emesso è stata pari a euro 25,65, mentre quella del 2020 era pari a euro 25,01.

L'allegata tabella illustra i dati specifici per ciascun punto vendita della società:

	FATTURATO	FATTURATO	FATTURATO
	2021	2020	DIFFERENZA
<b>MATASSINO</b>	<b>2.660.838</b>	<b>2.543.098 €</b>	<b>117.740 €</b>
<b>SERRISTORI</b>	<b>1.217.416</b>	<b>1.129.235 €</b>	<b>88.181 €</b>
<b>PARAFARMACIA</b>	<b>860.420</b>	<b>861.919 €</b>	<b>-1.499 €</b>
<b>LECCIO</b>	<b>664.283</b>	<b>613.228 €</b>	<b>51.055 €</b>
<b>SANTA BARBARA</b>	<b>725.849</b>	<b>728.949 €</b>	<b>-3.100 €</b>
<b>VACCHERECCIA</b>	<b>207.672</b>	<b>202.281 €</b>	<b>5.391 €</b>
<b>GIRASOLE</b>	<b>11.445</b>	<b>10.704 €</b>	<b>741 €</b>
<b>INCISA</b>	<b>194.364</b>	<b>0</b>	<b>194.364</b>
	<b>6.542.287 €</b>	<b>6.089.414 €</b>	<b>452.873 €</b>

	NUMERO	NUMERO	DIFFERENZA
	SCONTRINI	SCONTRINI	NUMERO
	2021	2020	SCONTRINI
<b>MATASSINO</b>	<b>113.148</b>	<b>107.941</b>	<b>5.207</b>
<b>SERRISTORI</b>	<b>52.252</b>	<b>47.365</b>	<b>4887</b>
<b>PARAFARMACIA</b>	<b>53.477</b>	<b>54.591</b>	<b>-1.114</b>
<b>LECCIO</b>	<b>27.865</b>	<b>26.053</b>	<b>1.812</b>
<b>SANTA BARBARA</b>	<b>29.856</b>	<b>30.486</b>	<b>-630</b>
<b>VACCHERECCIA</b>	<b>10.143</b>	<b>10.189</b>	<b>-46</b>
<b>INCISA</b>	<b>10.636</b>	<b>0</b>	<b>10.636</b>

	MEDIA	MEDIA	DIFFERENZA
	SCONTRINO	SCONTRINO	MEDIA
	2021	2020	SCONTRINO
<b>MATASSINO</b>	<b>27,03</b>	<b>26,98</b>	<b>0,05</b>
<b>SERRISTORI</b>	<b>25,44</b>	<b>26,56</b>	<b>-1,12</b>
<b>PARAFARMACIA</b>	<b>19,37</b>	<b>18,95</b>	<b>0,42</b>
<b>LECCIO</b>	<b>25,58</b>	<b>25,26</b>	<b>0,32</b>
<b>SANTA BARBARA</b>	<b>27,32</b>	<b>27,10</b>	<b>0,22</b>
<b>VACCHERECCIA</b>	<b>24,18</b>	<b>22,60</b>	<b>1,58</b>
<b>INCISA</b>	<b>20,97</b>	<b>0</b>	<b>20,97</b>

## ULTERIORI INFORMAZIONI

L'art. 2428 del codice civile prevede che la relazione sulla gestione comprenda “ *gli indicatori di risultato finanziari ..... comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale* ”.

La nota integrativa del presente bilancio è ulteriormente implementata delle informazioni riguardanti le movimentazioni dei flussi di cassa avvenute nell'esercizio mediante la redazione del rendiconto finanziario.

Conseguentemente, di seguito, verranno esposti solo alcuni indici integrativi del rendiconto ed utili ad una migliore comprensione della situazione della società e del risultato di gestione.

	2021	2020	2019	2018	2017
Ricavi delle					
Vendite	6.643.859	6.172.153	6.396.399	6.434.142	6.479.064

**ROS** ( rapporto tra reddito operativo / vendite)

Anno	2021	2020	2019
	1,32	1,22	2,07

**Indice di liquidità** (rapporto C.C.N.c. / fatturato)

Anno	2021	2020	2019
	- 6,7	- 1,62	- 2,4

Serve a calcolare l'aumento o la riduzione della liquidità a disposizione dell'azienda. Nel 2021 l'incremento del saldo negativo del capitale circolante netto, essenzialmente riconducibile al sostanziale aumento dei debiti commerciali e assimilabili, pur in presenza di un incremento, seppur più contenuto, dell'attivo circolante commerciale, ha generato il sostanziale aumento delle disponibilità liquide aziendali che beneficiano di un incremento, rispetto al 2020, di oltre 250.000 euro.

**Indice di coverage** (risultato operativo + ammortamenti / oneri finanziari)

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	984	413	108

Determina la capacità di copertura degli oneri finanziari attraverso l'utilizzo dell'autofinanziamento operativo lordo (se < 1 negativo - > 1 positivo). Nell'esercizio l'indice è incrementato per effetto della riduzione degli oneri finanziari e dell'incremento del reddito operativo e degli ammortamenti. L'indice denota un'ottima copertura degli oneri finanziari rapportata al fatturato.

### **INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE ED AL PERSONALE**

Per quanto concerne il personale dipendente, ad oggi, non esistono infortuni gravi o addebiti in ordine a malattie professionali per i quali sia stata accertata definitivamente alla società una responsabilità aziendale.

E' stato avviato un proficuo confronto con le OOSS per il miglioramento di alcune criticità evidenziate dalle stesse in materia di orario di lavoro.

Ugualmente in tema di danni ambientali alla società non è stata contestata alcuna sanzione, né comminata alcuna pena per reati o danni di natura ambientale.

A partire da gennaio 2021, si è deciso di sostituire la società Ambiente S.p.A. con la società Selin srl che ha integrato il documento valutazione rischi (DVR) previsto dal D. Lgs. 81/08 contenente la valutazione dei rischi nonché il programma delle misure da attuare nel corso dei successivi esercizi.

In data 22/10/2021 tale documento e' stato aggiornato.

Con la società Selin srl è stato costituito il Comitato di Emergenza, con il quale è stata svolta una significativa attività di consultazione e confronto, volta all'attuazione, controllo e prevenzione delle numerose indicazioni previste dal protocollo anti Covid da applicare alle lavoratrici e lavoratori della società.

### **BILANCIO SOCIALE**

La società ha proseguito nel cammino di rendicontazione sociale attraverso la costruzione di un bilancio sociale.

Questo permette all'azienda, da un lato di conoscere meglio le aspettative dei vari portatori di interesse (stakeholders) e dall'altro consente agli stessi di avere una maggiore consapevolezza delle dinamiche aziendali.

Attraverso poi l'illustrazione dell'entità del Valore Aggiunto è possibile comprendere come la ricchezza prodotta dalla Farmavaldarno venga re-distribuita alla collettività aziendale di riferimento.

Tale documento, riteniamo, assume valore strategico, poiché consente di migliorare la pianificazione di strategie più efficaci e più aderenti alle nostre specifiche peculiarità aziendali.

### **EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E FATTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA**

L'andamento dei ricavi nei primi mesi del 2022 evidenzia un trend positivo su tutte le unità; precisamente i ricavi nei primi 3 mesi dell'anno sono aumentati di circa 400.000,00 euro rispetto all'anno precedente, di cui 200.000,00 sono relativi alla nuova farmacia di Incisa.

Risultano esserci carenze per il reclutamento del personale con contratto a tempo determinato infatti la graduatoria pubblicata a fine ottobre non ha prodotto nessuna accettazione alle varie proposte di assunzione. A causa di tale carenza di personale da assumere a tempo determinato nell'anno 2022 la società è stata impossibilitata a riaprire la parafarmacia presso il Campeggio Girasole.

Sono, inoltre, in fase di studio la realizzazione di investimenti volti a migliorare efficienza delle strutture e un rinnovo di lay-out di alcune farmacie.

### **INFORMAZIONI FINALI**

In relazione a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice Civile, vengono fornite le seguenti informazioni:

a) – la nostra società non ha svolto alcuna attività di ricerca e sviluppo.

b) – la società detiene la seguente partecipazione in società collegata:

VALDARNO CENTER SRL – capitale sociale 70.000,00 i.v.

Quota di partecipazione 50% pari a 35.000 euro di valore nominale.

Il bilancio al 31.12.2021 della partecipata chiude con una perdita netta di euro 1.484.



c) – la società possiede direttamente numero 833 azioni proprie per un valore nominale pari a 8.330,00 euro, pari all' 1,31% del capitale sociale, acquisite per un corrispettivo complessivo di euro 32.623

### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

Signori azionisti,

Concludiamo con l'invitarVi ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2021 nelle risultanze esposte, con la proposta di accantonare l'utile conseguito, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, 1° comma lett. 22-septies, pari a euro 59.067, al fondo riserva straordinaria.

Figline e Incisa Valdarno, 16 maggio 2022

**Il Presidente del  
Consiglio di Amministrazione**

Rosalia Molinu

