

# **FARMAVALDARNO S.p.A.**

**Via C. Pisacane 33/37 - Figline Incisa Valdarno**

**Iscritta al Registro imprese di Firenze al n. 05374530482**

**Capitale sociale €636.000,00 i.v.**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori azionisti,

il bilancio al 31.12.2017 che sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione presenta un utile d'esercizio di 109.534 euro, al netto dell'imposta IRAP pari a 14.503 euro.

### **PREMESSA**

Il risultato della gestione si colloca, da alcuni anni, in una situazione complessiva del settore farmaceutico che vede da un lato contrarsi la spesa pubblica per farmaci e dall'altro un aumento dei canali di vendita dei prodotti, parafarmaceutici, che in precedenza parevano essere area esclusiva della farmacia. La situazione complessiva, evidentemente, non trae giovamento della ripresa dei consumi, ancora lenta in tutti i settori; per il 2017 si può affermare che il settore è stato caratterizzato, fatte le dovute differenziazioni a livello delle singole zone, da una sostanziale stabilità rispetto all'anno 2016.

Fattore rilevante sulla riduzione della spesa e in generale dei ricavi della farmacia risiede nella progressiva e costante penetrazione nel mercato di farmaci equivalenti, dal prezzo notevolmente ribassato rispetto al prodotto di marca. Altro fattore rilevante, la contrazione della spesa pubblica ha generato una inevitabile riduzione delle prescrizioni mediche.

Sul fronte normativo, il dibattito parlamentare sul decreto concorrenza, in particolare per l'ingresso dei capitali nella gestione delle farmacie e le prime aperture di sedi farmaceutici previste dalla cosiddetta "legge Monti" alimentano la preoccupazione del settore che, per altro, registra l'ennesimo rinvio sulle norme che riguardano il rinnovo della convenzione tra le farmacie e il SSN per la remunerazione delle vendite a quest'ultimo. Questi argomenti rappresentano il tema dominante degli ultimi anni, mentre sono in forte ritardo le discussioni su un eventuale e radicale cambiamento del ruolo della farmacia, che dovrà

essere affrontato dal legislatore considerata la rilevante funzione pubblica che la stessa rappresenta.

Nonostante un contesto di mercato non favorevole, e la continua contrazione della spesa farmaceutica Farmavaldarno ha realizzato il risultato d'esercizio sopra indicato grazie ad una gestione ancor più attenta, monitorando costi e ricavi riscontrando già dalla fine dell'anno 2016 una diminuzione di fatturato che perdura ancora oggi.

### **ATTIVITA' SVOLTA**

Farmavaldarno nel 2017 si è dedicata soprattutto alla revisione dei processi lavorativi, necessari per meglio verificare l'efficacia e l'efficienza di quanto stabilito nei modelli organizzativi. Modelli organizzativi che non devono essere considerati soltanto adempimenti legislativi, ma nuovi modi di organizzazione aziendale, pertanto oggetto di continua revisione dopo necessari confronti con coloro che tali modelli li devono rendere pratici ed efficienti. Nel corso del 2017 il Cda ha provveduto a indire un bando di assunzione a tempo indeterminato per due farmacisti collaboratori conclusosi con la pubblicazione della graduatoria nel mese di Novembre. La mole normativa che in questi ultimi anni ha investito tutte le società in controllo pubblico ha comportato il rispetto di tutte le disposizioni normative; da ultimo anche il D. Lgs. 175/2016, c.d. "Testo Unico sulle società partecipate", entrato in vigore ad ottobre 2016, ha imposto l'adeguamento degli Statuti di tutte le società partecipate entro la fine dell'anno 2016 e Farmavaldarno ha dato piena attuazione a tali disposizioni adeguando il proprio Statuto.

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Nell'esercizio 2017 la nostra società ha conseguito un fatturato, relativo alle vendite ed alle prestazioni di servizi di 6.479.064 euro, con una contrazione, rispetto all'esercizio 2016, di -207.000 euro.

Nel dettaglio indichiamo i dati statistici relativi ai rispettivi settori merceologici delle vendite conseguite.

Il valore medio della singola vendita di prodotti derivanti da ricette è passato da 15,56 del 2016 a 15,52 del 2017.

Percentualmente, rispetto al fatturato conseguito, i farmaci rappresentano il 48,64% delle vendite, contro il 49,45% dell'esercizio precedente mentre la vendita dei prodotti parafarmaceutici è passata dal 36,23% del 2016 al 37,41% del 2017. Questo risultato ha migliorato sostanzialmente la redditività complessiva permettendo in tal modo il conseguimento dell'utile d'esercizio. Durante l'anno 2017 sono stati emessi 324.125 scontrini contro i 339.384 del 2016, la media unitaria dell'importo di ogni singolo scontrino emesso è stata pari a euro 22,81, mentre quella del 2016 era pari a 22,47.

Nello specifico ambito delle singole farmacie, osserviamo quanto segue:

**Farmacia Matassino** – Nello corso dell'esercizio le vendite sono diminuite rispetto al 2016 di 62.919 euro, passando da 2.889.153 a 2.826.234 euro. L'esercizio 2017 vede un decremento del fatturato di circa il 2,18%.

Il numero di scontrini emessi nel 2017 è 132.061 con una media scontrino di 24,63 euro, mentre nel 2016 gli scontrini sono stati 136.072 con una media di 24,49 euro.

**Farmacia Serristori** – Nel 2017 la farmacia ha realizzato un fatturato di 1.087.949 euro contro il fatturato 2016 di 1.222.265 euro registrando un decremento di 134.316 euro, pari al 10,99%. Il numero di scontrini emessi nel 2017 è 51.414 con una media scontrino di 24,17 euro, mentre nel 2016 gli scontrini sono stati 58.799 con una media di 23,68 euro.

**Parafarmacia Comunale** – Nel corso dell'esercizio ha emesso scontrini pari a 69.051, media scontrino pari a 17,63, mentre nel 2016 gli scontrini sono stati 68.604 con una media di 17,29 euro. Sono stati conseguiti ricavi da vendite per euro 1.001.482 contro il fatturato 2016 di 982.470 registrando un incremento di euro 19.012.

Evidenziamo che le spese relative all'affitto e le spese condominiali corrisposte alla Coop Firenze sono state pari a 78.210 euro.

**Farmacia Comunale n.1 Santa Barbara – Cavriglia.** La farmacia ha realizzato un fatturato di 748.907 euro registrando un decremento di 15.361 euro. Nel 2017 il numero di scontrini è pari a 33.280 e la media scontrino 25,78

mentre nel 2016 gli scontrini sono stati 35.039 con una media scontrino di 24,84 euro.

### **Proiezione farmaceutica di Vacchereccia**

Nell'anno 2017 il fatturato è pari a 169.466 euro registrando un decremento di 2.000 euro rispetto all'anno 2016. Nel 2017 il numero di scontrini è pari a 8.758 e la media scontrino è di 21,96 euro mentre nel 2016 gli scontrini sono stati 9.164 con una media scontrino di 21,36 euro. Si deve sottolineare che per la proiezione è avviato un percorso preliminare con il Comune di Cavriglia per un eventuale trasferimento di sede.

**Farmacia Comunale n. 1 Leccio – Reggello.** Il fatturato conseguito nel corso dell'anno ammonta ad euro 563.147 rispetto ai 569.452 euro realizzati nel 2016. La differenza di fatturato rappresenta il 1,1% pari a 6.304 euro, il numero di scontrini pari a 27.056 e la media scontrino pari a 22,39, mentre nel 2016 gli scontrini sono stati 28.001 con una media di 21,80 euro.

### **Parafarmacia Girasole**

Nell'anno 2017 il fatturato è pari a euro 29.414 euro contro i 33.253 del 2016. Nel 2017 il numero di scontrini è pari a 2.505 e la media scontrino paria a 9,94 euro, mentre nel 2016 il numero di scontrini è pari a 3.705 e la media scontrino pari a 10,78.

### **Ambulatori medici**

Da un punto di vista economico, tale servizio è complessivamente in pareggio.

## **ULTERIORI INFORMAZIONI**

L'art. 2428 del codice civile prevede che la relazione sulla gestione comprenda “ *gli indicatori di risultato finanziari ..... comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale* ”.

La nota integrativa del presente bilancio è ulteriormente implementata delle informazioni riguardanti le movimentazioni dei flussi di cassa avvenute nell'esercizio mediante la redazione del rendiconto finanziario.

Conseguentemente, di seguito, verranno esposti solo alcuni indici integrativi del rendiconto ed utili ad una migliore comprensione della situazione della società e del risultato di gestione.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ricavi delle Vendite	6.479.064	6.686.586	7.028.921	6.763.407	6.335.103

**ROS** ( rapporto tra reddito operativo / vendite)

<b>Anno</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	1,91	0,87	1,31

**Indice di liquidità** (rapporto C.C.N.c. / fatturato)

<b>Anno</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	- 5,4	- 4,2	- 3,7

Serve a calcolare l'aumento o la riduzione della liquidità a disposizione dell'azienda. Nel 2017 è aumentato il flusso di cassa disponibile poiché la riduzione del capitale circolante netto ha incrementato la capacità di autofinanziamento dell'azienda.

**Indice di coverage** (risultato operativo + ammortamenti /oneri finanziari)

<b>Anno</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	280,5	159,2	113,8

Determina la capacità di copertura degli oneri finanziari attraverso l'utilizzo dell'autofinanziamento operativo lordo. (se < 1 negativo - > 1 positivo).

## **INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE ED AL PERSONALE**

Per quanto concerne il personale dipendente, ad oggi, non esistono infortuni gravi o addebiti in ordine a malattie professionali per i quali sia stata accertata definitivamente alla società una responsabilità aziendale.

Ugualmente in tema di danni ambientali alla società non è stata contestata alcuna sanzione, né comminata alcuna pena per reati o danni di natura ambientale.

A tal proposito si informa come la società si sia dotata del Documento di valutazione dei rischi sul lavoro previsto dal D. Lgs. 81/08 redatto dalla società Secura srl di Firenze in data 22.06.2015 che contiene la valutazione dei rischi nonché il programma delle misure da attuare nel corso dei successivi esercizi.

In 14/04/2017 si è tenuta la periodica riunione annuale di prevenzione e protezione dai rischi dal quale emerge la piena conformità al dettato normativo delle misure assunte.

## **BILANCIO SOCIALE**

La società ha proseguito nel cammino di rendicontazione sociale attraverso la costruzione di un bilancio sociale.

Questo permette all'azienda, da un lato di conoscere meglio le aspettative dei vari portatori di interesse (stakeholder) e dall'altro consente agli stessi di avere una maggiore consapevolezza delle dinamiche aziendali.

Attraverso poi l'illustrazione dell'entità del Valore Aggiunto è possibile comprendere come la ricchezza prodotta dalla Farmavaldarno venga redistribuita alla collettività aziendale di riferimento.

Tale documento, riteniamo assuma valore strategico, poiché consente di migliorare la pianificazione di strategie più efficaci e più aderenti alle nostre specifiche peculiarità aziendali.

## **EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E FATTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA**

I primi tre mesi del 2018 evidenziano complessivamente una diminuzione del fatturato rispetto ai primi tre mesi dell'anno precedente di circa 50.000 euro.

Sono stati avviati costruttivi confronti con OO.SS. per la redazione e sottoscrizione del Premio di Partecipazione la cui ipotesi di accordo verrà siglata entro il mese di Maggio 2018.

Agli inizi del mese di Maggio verrà riaperta anche la parafarmacia del Girasole totalmente rinnovata e ubicata in un luogo meglio accessibile rispetto alle precedenti aperture.

## **INFORMAZIONI FINALI**

In relazione a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice Civile, vengono fornite le seguenti informazioni:

a) – la nostra società non ha svolto alcuna attività di ricerca e sviluppo.

b) – la società detiene la seguente partecipazioni in società collegata:

VALDARNO CENTER SRL – capitale sociale 70.000,00 i.v.

Quota di partecipazione 50% pari a 35.000 euro di valore nominale

Il bilancio al 31.12.2017 della partecipata chiude con un utile netto di euro 7.480,46

c) – la società possiede direttamente numero 740 azioni proprie per un valore nominale pari a 7.400,00 euro pari alla percentuale dello 1,16% del capitale sociale.

d) – la società in data 05/07/2016 ha acquistato, direttamente numero 93 azioni per un prezzo di euro 2.846,73 e in data 26/06/2017 ha acquistato direttamente numero 647 azioni per un prezzo di euro 24.857,74.

## **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

Signori azionisti,

Concludiamo con l'invitarVi ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2017 nelle risultanze esposte, con la proposta di accantonare l'utile conseguito pari a euro 109.534,00 suddividendolo in: euro 20.000,00 al fondo riserva legale, euro 89.534,00 al fondo riserva straordinario.

Figline e Incisa Valdarno, 28 marzo 2018

**Il Presidente**

**del Consiglio di Amministrazione**

( Rosalia Molinu)



